20.42 TALLER ONLINE DE FORMACIÓN EN LEAN MANUFACTURING

25 de Septiembre de 2020

Presentamos la segunda edición del taller de Lean Manufacturing, que se impartirá junto a ASENTA, una consultoría de dirección especializada en métodos de gestión avanzada para la excelencia empresarial.

En esta ocasión, debido a la situación que vivimos, el taller tendrá formato online.

Los **objetivos** del taller de formación son los siguientes:

- Comprender los pilares y conceptos de “Lean Manufacturing” y el ámbito de aplicación de las diversas herramientas asociadas.
- Aprender a aplicar técnicas y herramientas “Lean manufacturing” para mejorar el rendimiento operacional.
- Reconocer la importancia de las personas en el desarrollo de este tipo de iniciativas de transformación y mejora.

Contenidos del taller:

MODULO 1

Introducción al Lean Manufacturing
- Procesos, operaciones y estrategia Lean
- Desperdicio y tipos de desperdicio
- Modelo Lean de mejora continua, principios y pilares
- JIT, Jidoka y Kaizen

Lanzamiento de ejercicios

MODULO 2

Resolución de casos prácticos
- Puesta en común
- Preguntas y respuestas

Identificación del desperdicio
- Concepto de Value Stream Mapping
- Representación del flujo de materiales
- Representación del flujo de información
- Cálculo del Lead Time del proceso

Lanzamiento de ejercicios

MODULO 3

Resolución de casos prácticos
- Puesta en común
- Preguntas y respuestas

Producción Justo a Tiempo
- Flujo de materiales a nivel “macro”
- Flujo de materiales a nivel “micro” y diseño de puestos
- Reducción de tiempos de cambio con SMED
- Planificación PULL

Lanzamiento de ejercicios

MODULO 4

Resolución de casos prácticos
- Puesta en común
- Preguntas y Respuestas

Jidoka y el “toque humano” de la automatización
- Calidad en la fuente y Poka-Yoke
- Sacar a la luz los problemas
- Automatización por etapas
- Papel de las personas en un entorno 4.0

Lanzamiento de ejercicios

MODULO 5

Resolución de casos prácticos
- Puesta en común
- Preguntas y respuestas

Mejora continua según el pensamiento Lean
- Mejora continua. SDCA+PDCA. El estándar
- El ciclo corto de la dinámica de mejora
- El ciclo largo de la dinámica de mejora

Cosecha de la formación: lecciones aprendidas y conclusiones

Evaluación final

Fechas, horarios y metodología:

- 13, 20, 27 de octubre, 3 y 10 de noviembre de 9:30h-12:30h
- La celebración del taller requiere un mínimo de 15 participantes
- Las sesiones serán dirigidas por uno o dos consultores de ASENTA, para facilitar una dinámica participativa y la adecuación a los contenidos del curso
- Se requiere una participación integral en las cinco sesiones que componen el taller
- La conexión al taller online será a través de la plataforma Microsoft Teams
- Las sesiones se celebrarán en directo y su grabación estará accesible para consulta durante la semana siguiente
- El curso incluye documentación soporte, ejercicios y certificado de asistencia

Cuota de participación:

400€+ IVA por participante

Plazo de inscripción: **6 de octubre**, enviando un correo a miren.aranburu@eskuin.com.

En caso de necesitar alguna aclaración adicional no dudéis en contactar con nosotros.